

EU PPF
PODRŠKA EU U PRIPREMI PROJEKATA
Perspektiva Srbije za održivi razvoj

ppf.rs | europa.rs | mei.gov.rs | cfcu.gov.rs



REPUBLIKA SRBIJA
MINISTARSTVO ZA EVROPSKE INTEGRACIJE
MINISTARSTVO FINANSIJA
Sektor za ugovaranje i finansiranje programa
iz sredstava Evropske unije



Projekat finansira
Evropska unija

Obuka #8

Infrastrukturni projekti – Priprema tehničke dokumentacije sa akcentom na izradu studija izvodljivosti



Cilj prezentacije

Predstaviti glavne faze i korake sa ciljem pripreme tehničke i tenderske dokumentacije za infrastrukturne projekte

Šta je projekat?

Svaki projekat pravi se da bi se REŠIO neki problem.

- Projekat bi trebalo da ima jasno definisan:
- Širi okvir, program/politiku/ukupne ciljeve;
- Svrha projekta, koja se direktno bavi utvrđenim potrebama;
- Direktne i indirektne aktere/stejkholdere;
- Spisak zadataka i očekivane rezultate;
- Zaduženja menadžmenta;
- Raspored implementacije i ključne etape;
- Prikaz sredstava i budžet.




Najčešći razlozi neuspešnih projekata

- Previše optimistička očekivanja/ciljevi;
- Previše projektnih zahteva za dati vremenski rok;
- Neiskusni tim za implementaciju projekta (WATSAN);
- Neodgovarajući inputi projekta;
- Nedostatak podrške stakeholdera (pružanje podataka);
- Prekomplikovani propisi (oduzimaju previše vremena);
- Rigidna ugovorna pravila radi prilagođavanja promenama za vreme implementacije projekta.

Upravljanje projektnim ciklusom 1/2

<https://ec.europa.eu/europeaid/node/1563>

[Legal notice](#) | [Cookies](#) | [Contact on Europa](#) | [Search on Europa](#)



INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT

Building partnerships for change in developing countries

[European Commission](#) > [International Cooperation and Development](#) > [Project modality](#)

[Home](#) | [About Us](#) | [Policies](#) | [Sectors](#) | [Countries & Regions](#) | [Projects & Results](#) | [Funding](#) | [Library](#) | [News & Events](#)

[Share](#) | [Advanced search](#) |

PROJECTS

- ▶ Programming aid for development assistance projects
- ▶ **Designing operations: identification and formulation**
- ▶ **Aid delivery methods: the different approaches to aid**
- ▶ **Project modality**
- ▶ Budget support
- ▶ Capacity Development
- ▶ Designing operations' quality system
- ▶ Monitoring and reporting of EC funded projects


Project modality

Advancing Afghan Trade

This project's goal is to strengthen the country's trade capacities and build a business-friendly environment, with a long-term goal of helping to transform Afghanistan and its regional partners into a vibrant regional economic hub.

▶ [READ MORE](#)

[1](#) [2](#) [3](#) [4](#) [5](#)

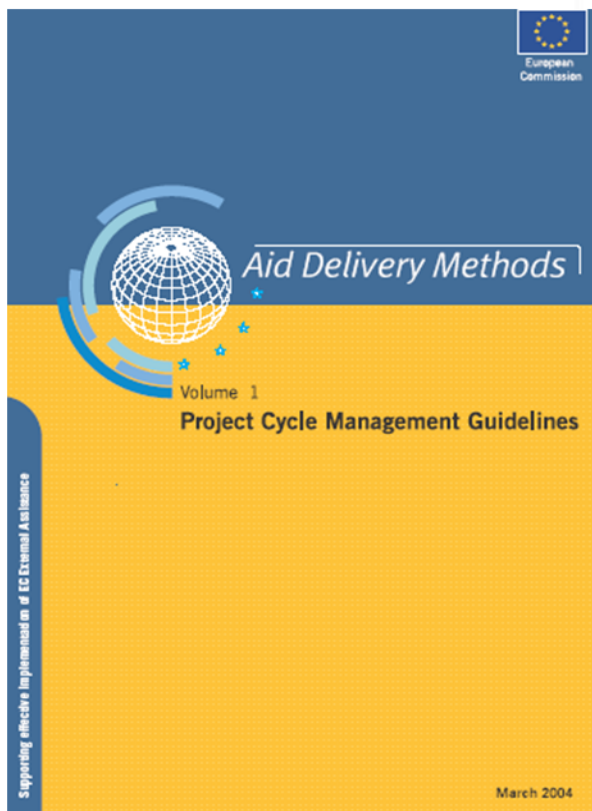


A project is a series of activities aimed at bringing about clearly specified objectives within a defined time period and with a defined budget which is specific to the project.

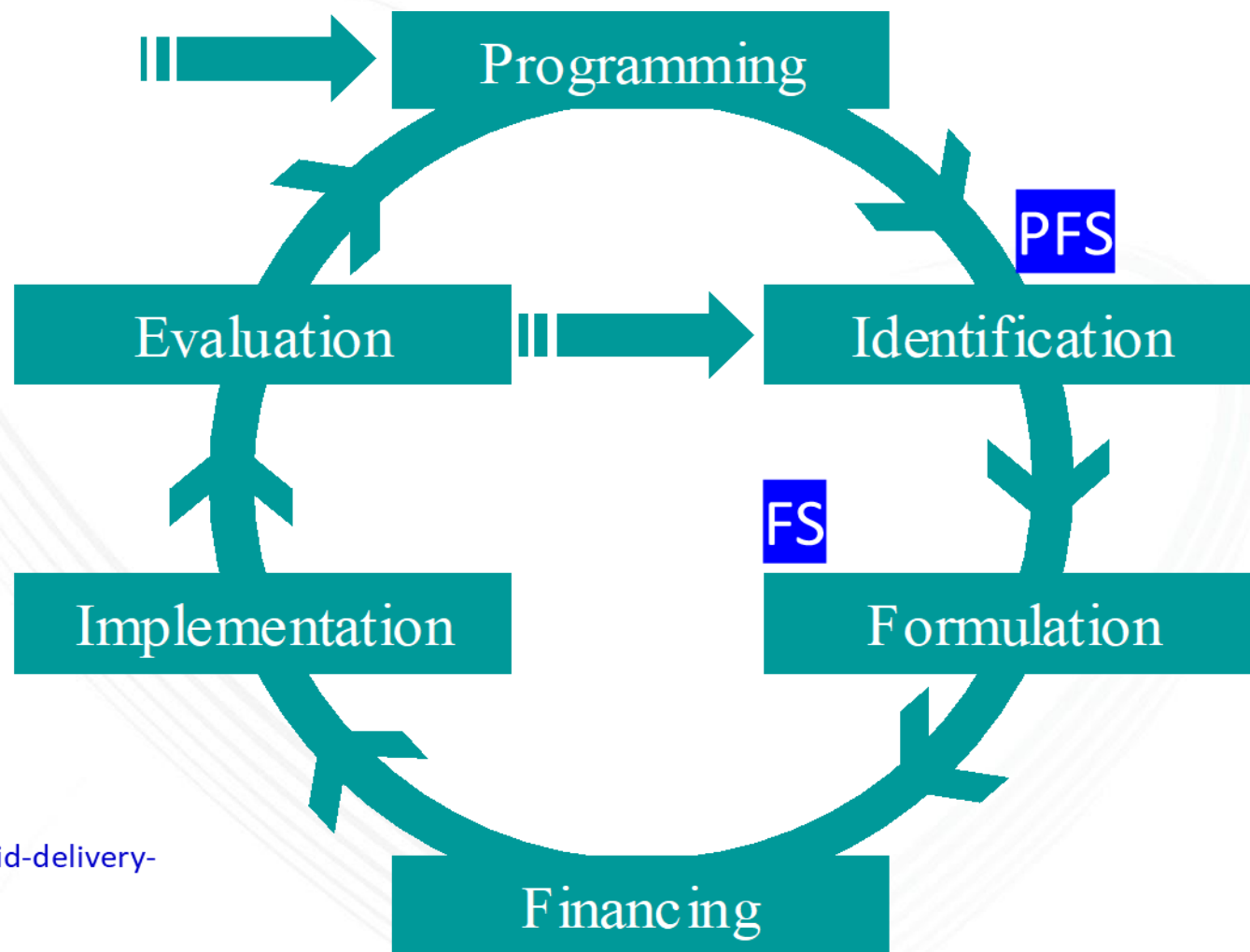
A project should have:

- ▶ Clearly identified stakeholders, including the primary target group and the final beneficiaries.
- ▶ Clearly defined coordination, management and financing arrangements.
- ▶ A monitoring system to oversee and follow implementation and to support project management.

Upravljanje projektnim ciklusom 2/2



https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf



Analitički okvir – Pristup logičkog radnog okvira

Metodologija za planiranje, vođenje i evaluaciju programa i projekata, korišćenjem alata kojima se promoviše sistematska analiza, učešće stejkholdera i strukturirana dokumentacija

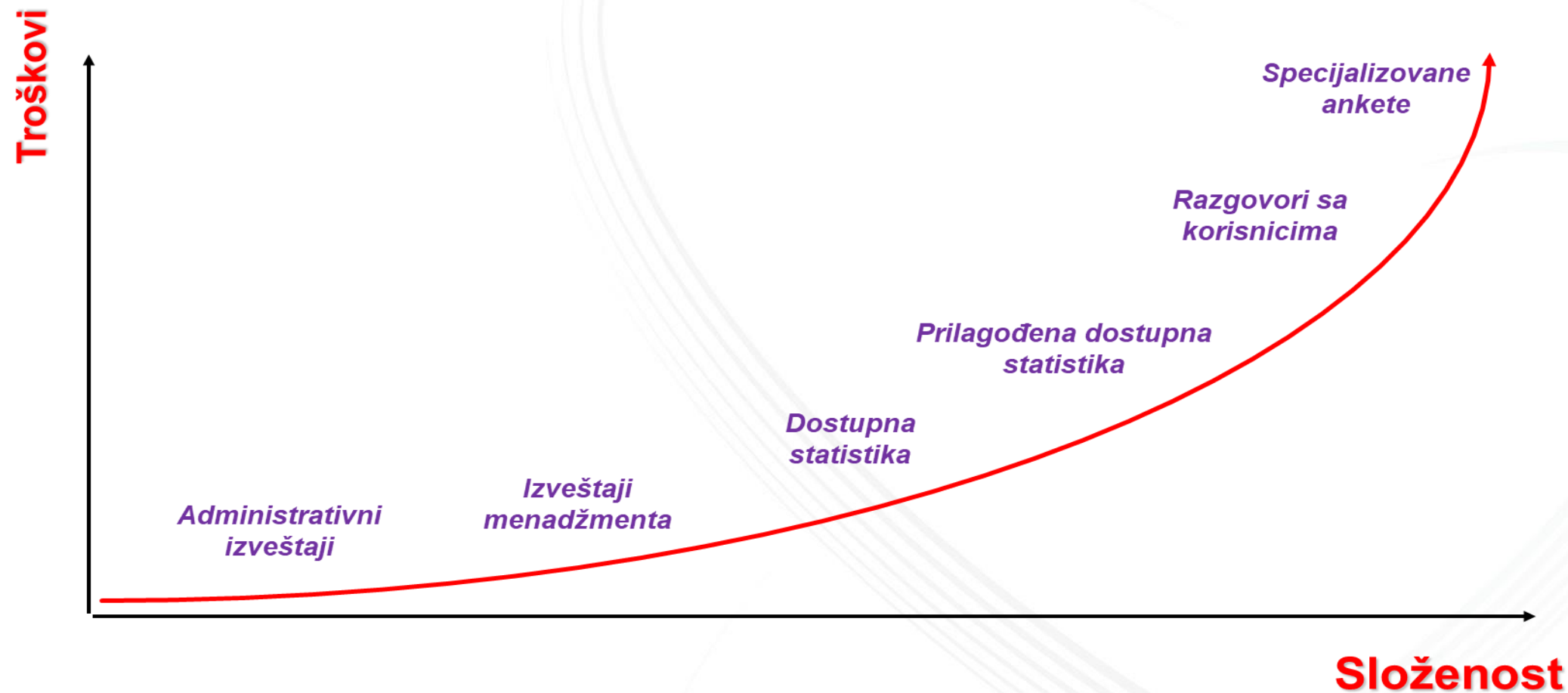
	Opis projekta	Proverljivi indikatori	Izvori provere	Pretpostavke
Ukupni cilj				
Svrha projekta				
Rezultati				
Aktivnosti		sredstva	troškovi	
Napomena: Ovo je potpuno iterativni proces				Preduslovi

Objektivno proverljivi indikatori (OPI)

OPI moraju odgovarati „SMART“ kriterijumu (Specific, Measurable, Available, Relevant, Timely)!

- **S**pecific: KONKRETNI, sa jasnim posebnim ciljevima (targets);
- **M**easurable: MERLJIVI, u pogledu kvaliteta i/ili kvantiteta;
- **A**vailable: DOSTUPNI, po prihvatljivoj ceni;
- **R**elevant: RELEVANTNI, za ono što bi trebalo da mere (horizontalna logika);
- **T**imely: PRAVOVREMENI, formulisani na vreme radi vođenja projekta.

Izvori provere



Priprema projekta 1/2

Glavni inputi – strateški dokumenti

- Prostorni i/ili strateški planovi;
- Zakonski dokumenti;
- Direktive EU relevantne za projekat;
- Strateški izveštaj EU za datu zemlju;
- Strateški dokumenti MFI;
- Master planovi (npr. DSIP, RBM planovi, FRM planovi);

Priprema projekta 2/2

Ključni elementi:

- Projektni list;
- Izveštaj o proceni nedostataka;
- Jedinstvena lista prioritetnih (infrastrukturnih) projekata;
- Tender za tehničku pomoć (projektni zadatak je ključni dokument);
- Odabir konsultanata.

Priprema tehničke dokumentacije

Tehnička dokumentacije prema domaćem zakonodavstvu;

Studija izvodljivosti:

- Kratak pregled;
- Polazne informacije (prirodni podsistem, društveno-ekonomski podsistem i administrativno-institucionalni podsistem);
- Analiza postojeće situacije i projekcije;
- ***Analiza tržišta;***
- Kriterijumi i parametri projektovanja;
- Analiza opcija i analiza osetljivosti;
- Finansijska i ekonomska analiza;
- Institucionalna analiza (organizacioni, upravljački, ljudski resursi, hardver, softver...);
- EIA (Analiza uticaja na životnu sredinu);
- Predstavljanje projekta (glavne karakteristike, presek troškova...);
- Strategija nabavke i plan implementacije.

Priprema tenderske dokumentacije 1/2

EU PRAG

- Ugovori za usluge;
- Ugovori o snabdevanju;
- Ugovori o radovima;
- Grantovi.

http://ec.europa.eu/europeaid/prag/?header_description=DEVCO+Prag+to+financial+and+contractual+procedures+applicable+to+external+actions+financed+from+the+general+budget+of+the+EU+and+from+the+11th+EDF&header_keywords=ePrag%2C+europa



Contact | Search | Legal notice
en fr es pt

European Commission

INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT
eContent

European Commission > International Cooperation and Development > Funding > Online Services > Prag > PRAG

Version 2018.0 Document Annexes Download available languages Previous versions Keywords External links Search

1. Introduction
2. Basic rules
3. Service contracts
4. Supply contracts
5. Works contracts
6. Grants
7. List of Annexes

PRAG
Practical Guide

2 August 2018

PRAG 2018 is applicable to procedures where the contract notice / guidelines for applicants have been published as from 2 August 2018. The e-notices templates will be available when applicable for PRAG call for tenders. *** WARNING *** Please be aware that FR, ES and PT versions of PRAG and its Annexes have been uploaded on 16 November 2018 and all corrections made as from 2 August 2018 on the English version of PRAG and its annexes have now been integrated. The following chapters and annexes have been modified: CH1, CH2, CH3, CH4, CH5, CH6, a8, a14, b2a, b3, b8b, b8d, b8h, b8k2, b8o3, b8o4, b8o5, b8o7, b13a, b13b, c2, c4b, c4l, c8a, c8b, d2, d4b, d8, d8a, ddb2, dr8b, dr2, ds2, e3a, e3a2, e3b, e3bP, e3h2, e5b.

Priprema tenderske dokumentacije 2/2

FIDIC

- Crvena knjiga;
- Žuta knjiga;
- Srebrna knjiga;
- ...
- Primeri ???



Tenderska procedura

- Pozivi na izražavanje interesovanja;
- Uži spisak;
- Ispostavljanje projektnog zadatka;
- Pojašnjenje pitanja (i posete lokaciji);
- Priprema tehničkih i finansijskih ponuda;
- Evaluacija (članovi evaluacione komisije)

Implementacija projekta

- Priprema projektnih zadataka za jedinicu za vođenje projekta (PIU) i nadzor nad gradnjom;
- Naručilac posla (npr. država, u odnosu na lokalne vlasti);
- PIU (jedinica za vođenje projekta);
- Inženjer;
- Građevinski nadzor;
- Rok za prijavu nedostataka (DNP);
- Preuzimanje.

Studije izvodljivosti- saveti i trikovi 1/2

Pitanje	Studija izvodljivosti	Master plan
Cilj	Analiza koristi i troškovi određenih investicija	Strateški dugoročni razvoj
Metodologija	Korišćenje postojećih podataka	Vođenje novih istraga/terenski rad radi dobijanja odgovarajućih inputa
Vreme za pripremu	Nekoliko meseci	Nekoliko godina
Rezultati	Najpragmatičnije kratkoročne mere	Najracionalnije kratkoročne, srednjoročne i dugoročne mere

Studije izvodljivosti- saveti i trikovi 2/2

- **Primeri iz prakse**
- [Tuzla example.pptx](#);
- [Hariengvliet https://www.youtube.com/watch?v=AM9MZo7g_XE](https://www.youtube.com/watch?v=AM9MZo7g_XE);
- Moldova (Sector Budget Support);
- [FS vs Business Plan https://www.youtube.com/watch?v=TKNU2fRt1Gg](https://www.youtube.com/watch?v=TKNU2fRt1Gg);

PODRŠKA EU U PRIPREMI PROJEKATA

Sva dokumenta, informacije, materijale i fotografije možete preuzeti na zvaničnoj internet prezentaciji EU PPF projekta

www.ppf.rs

Pitanja i pomoć

Senad Pločo

Rukovodilac tima EU PPF | PPF6/EuropeAid/135637/IH/SER/RSr

+381 11 4040721

info@ppf.rs

www.ppf.rs

Hvala Vam na pažnji!