

EU PPF
PODRŠKA EU U PRIPREMI PROJEKATA
Perspektiva Srbije za održivi razvoj

ppf.rs | europa.rs | mei.gov.rs | cfcu.gov.rs



REPUBLIKA SRBIJA
MINISTARSTVO ZA EVROPSKE INTEGRACIJE
MINISTARSTVO FINANSIJA
Sektor za ugovaranje i finansiranje programa
iz sredstava Evropske unije



Projekat finansira
Evropska unija

Projektni menadžment u praksi – iskustvo Hrvatske u sektoru za upravljanje vodama

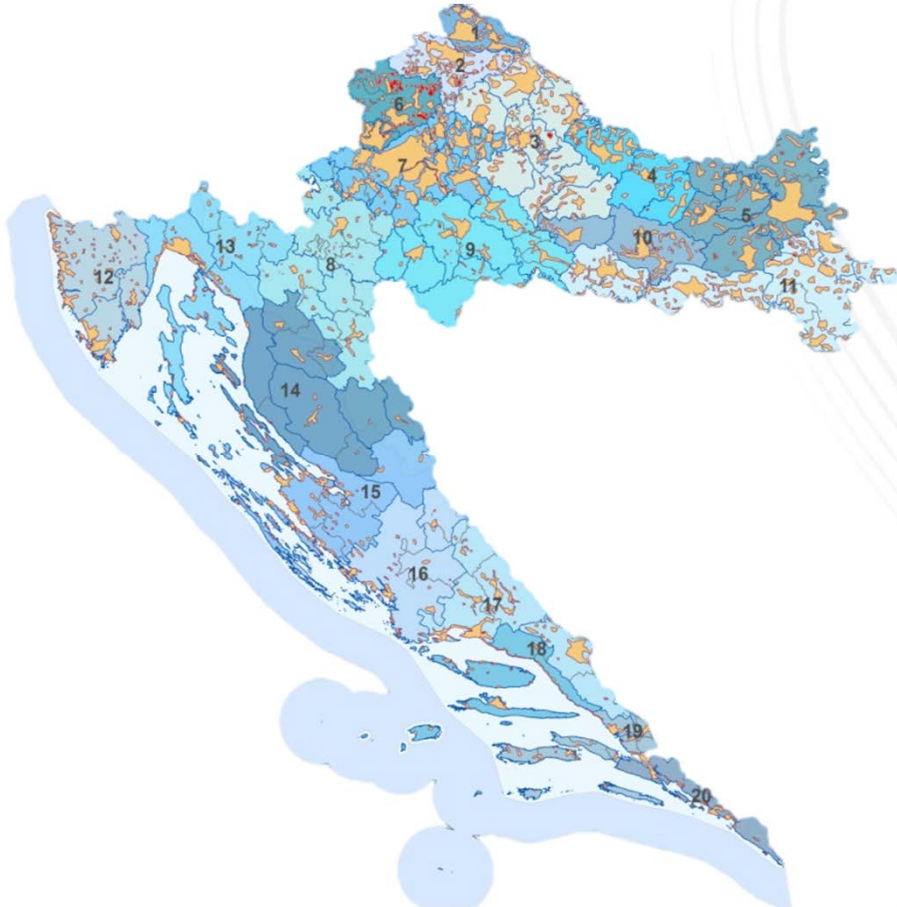


Sadržaj

- Pozadina
- Primeri projekata podržanih od strane EU
- Faza identifikacije projekta
- Priprema projekta
- Implementacija projekta
- Postignuti rezultat

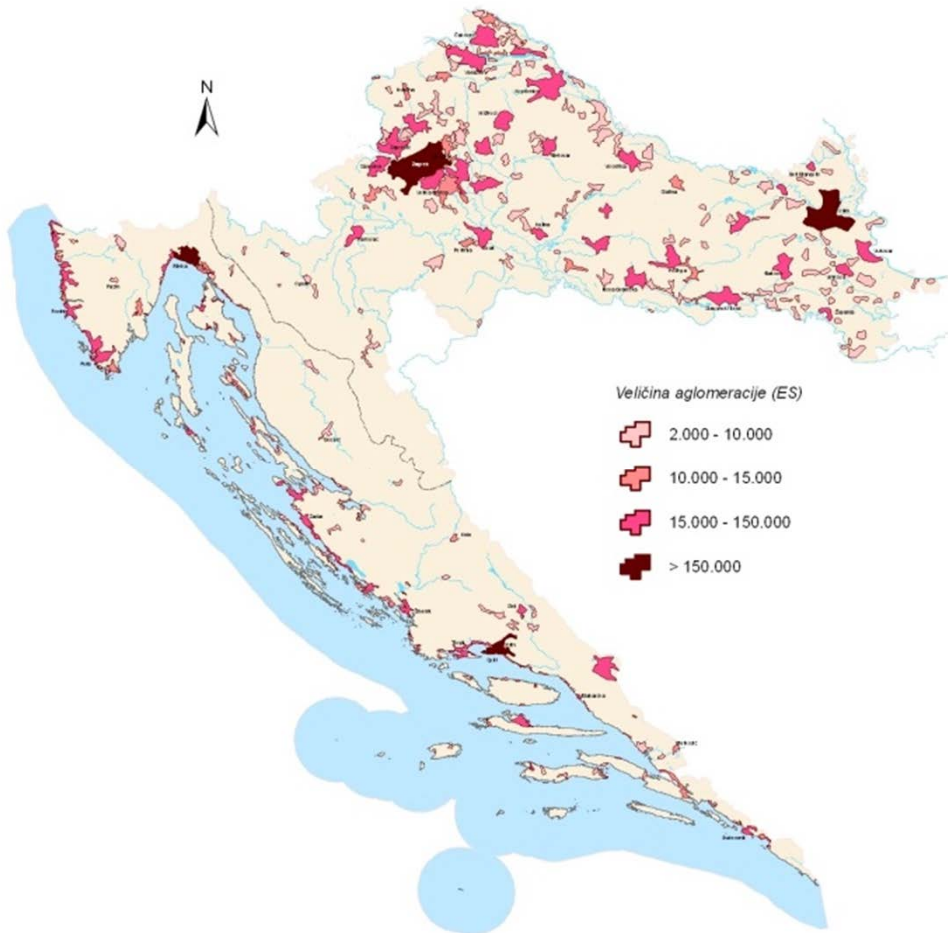
POZADINA

Obaveza republike Hrvatske



- Ugovor o pristupanju Republike Hrvatske Evropskoj uniji
- Direktiva o kvalitetu vode namenjene za ljudsku potrošnju
(1,1 milijarda evra)
- Direktiva o tretiranju urbanih otpadnih voda
(2.6 milijardi evra)
- Plan implementacije vodno-komunalne direktive

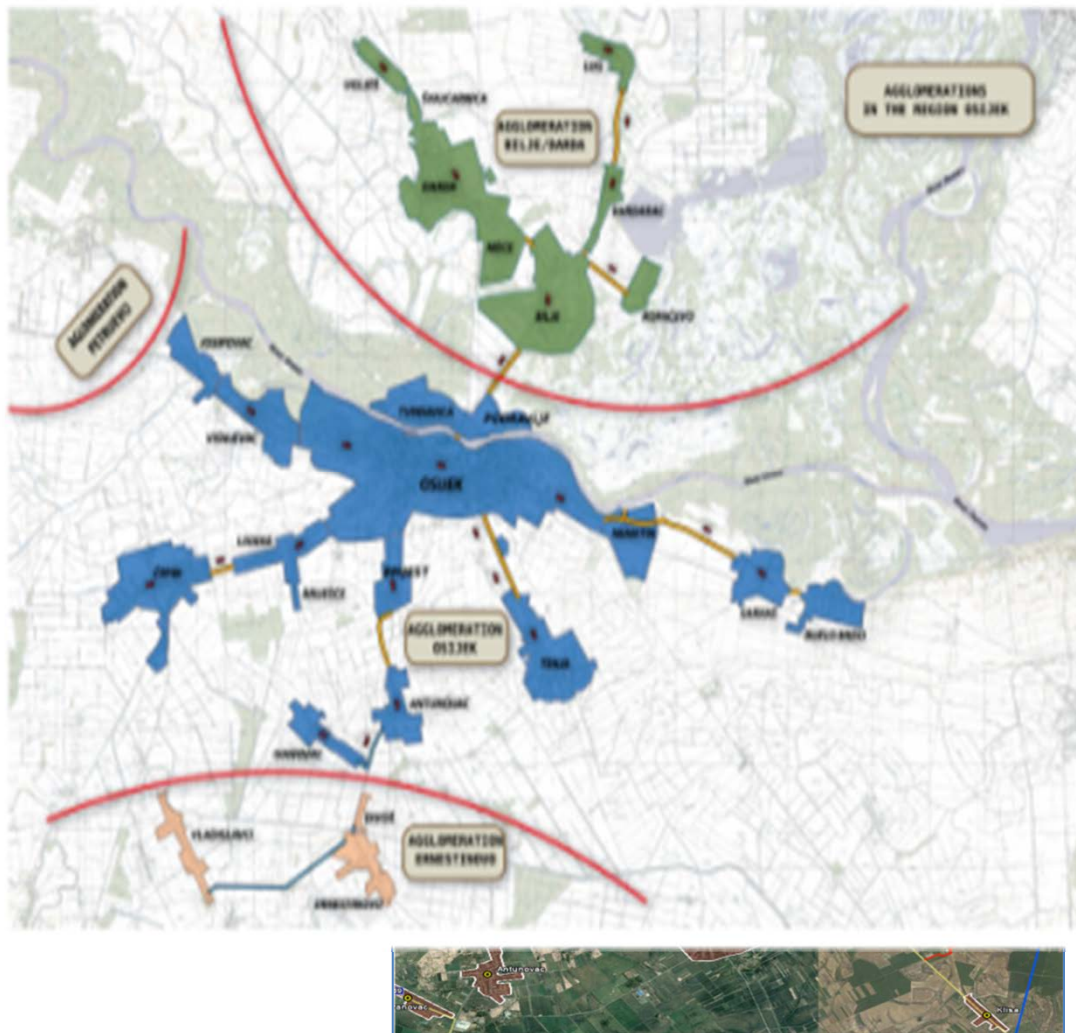
Plan implementacije vodno-komunalne direktive 91/271/EEC (IPWUD)



Direktive o prečišćavanju komunalnih otpadnih voda (UWWD)

- Identifikovano 763 aglomeracija; 294 > 2000 PE,
- 43,6% - stopa povezanosti kanalizacionog sistema,
- 27 % otpadnih voda se tretira
- Period tranzicije 2018., 2020., 2023.
- UKUPNE INVESTICIONE POTREBE:
 - 3.192 milijarde evra

Primer projekta – grad Osijek



Ukupna vrednost investicije: € 72.508.560,00

Period implementacije: 2013. – 2018.

Projektne aktivnosti

Izgradnja/ rekonstrukcija 3 glavna **cevovoda** za **snabdevanje vodom**, dužine **16 km**

Izgradnja/ rekonstrukcija **kanalizacionog sistema** (62,1 km) sa **15 crpnih stanica**

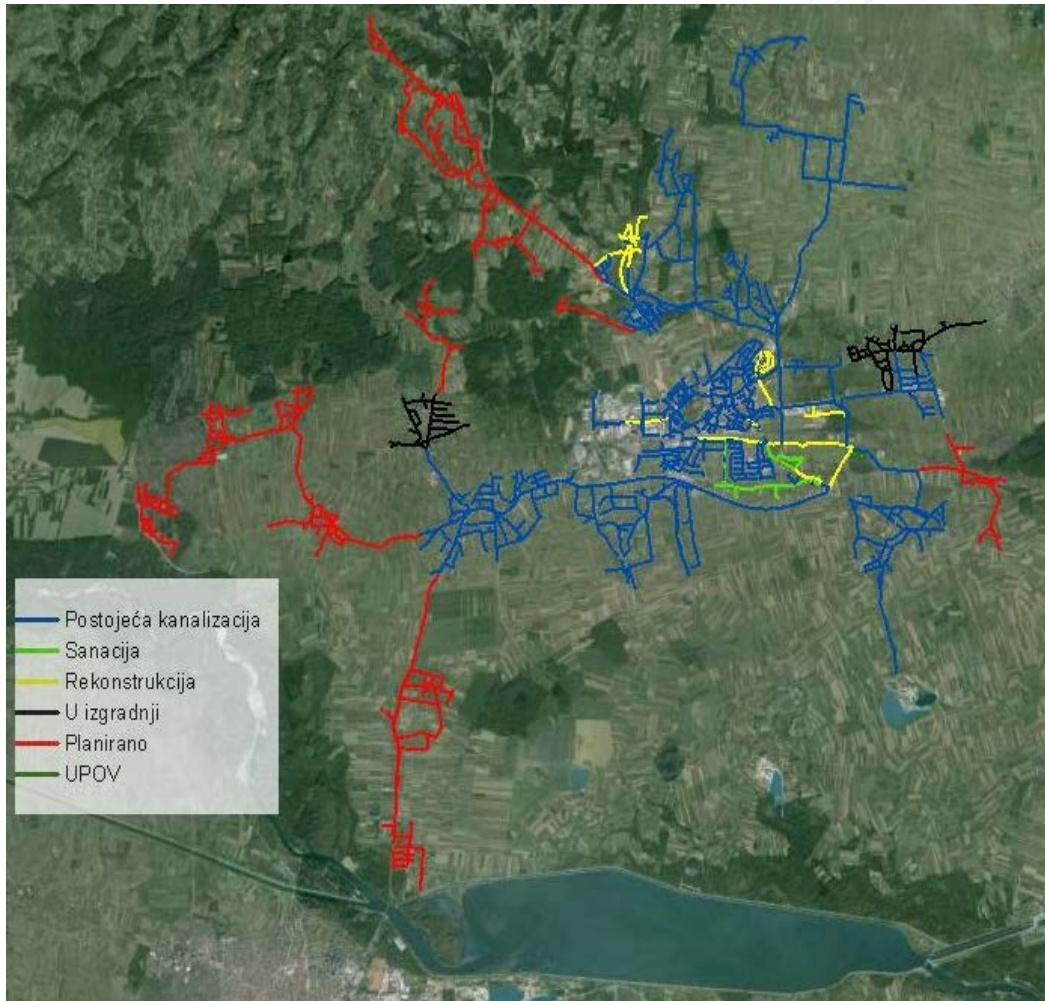
Izgradnja **4,4 km** i rekonstrukcija **0,17 km** **kanalizacionog sistema**

Izgradnja pogona za preradu otpadnih voda, **kapaciteta 170.000 PE, tercijarni tretman**

Proširenje pogona za preradu pijaće vode u cilju uklanjanja arsena

Snabdevanje opremom za praćenje i kontrolu sistema

Primer projekta – grad Čakovec



PODACI O PROJEKTU

- 72,9 km nove kanalizacione mreže,
- 34 crpne stanice
- Unapređenje pogona za preradu otpadnih voda na nivo III, kapacitet prerade 75.000 PE.
- Rekonstrukcija kanalizacione mreže dužine 14,15 km
- Sanacija 5 km kanalizacione mreže

Priprema projekta

- Projekti moraju biti usklađeni sa propisima EU, nacionalnim zakonima, strategijama i programima;
- Projekti se pripremaju u kompleksnom okruženju;
- Projekti moraju uključiti kompletnu analizu prostora i pružiti integralno rešenje;
- Projekti moraju biti organizaciono, tehnički, finansijski i ekološki održivi;
- Svaki projekat zahteva detaljnu pripremu
- **Unapred osigurati projektno okruženje**

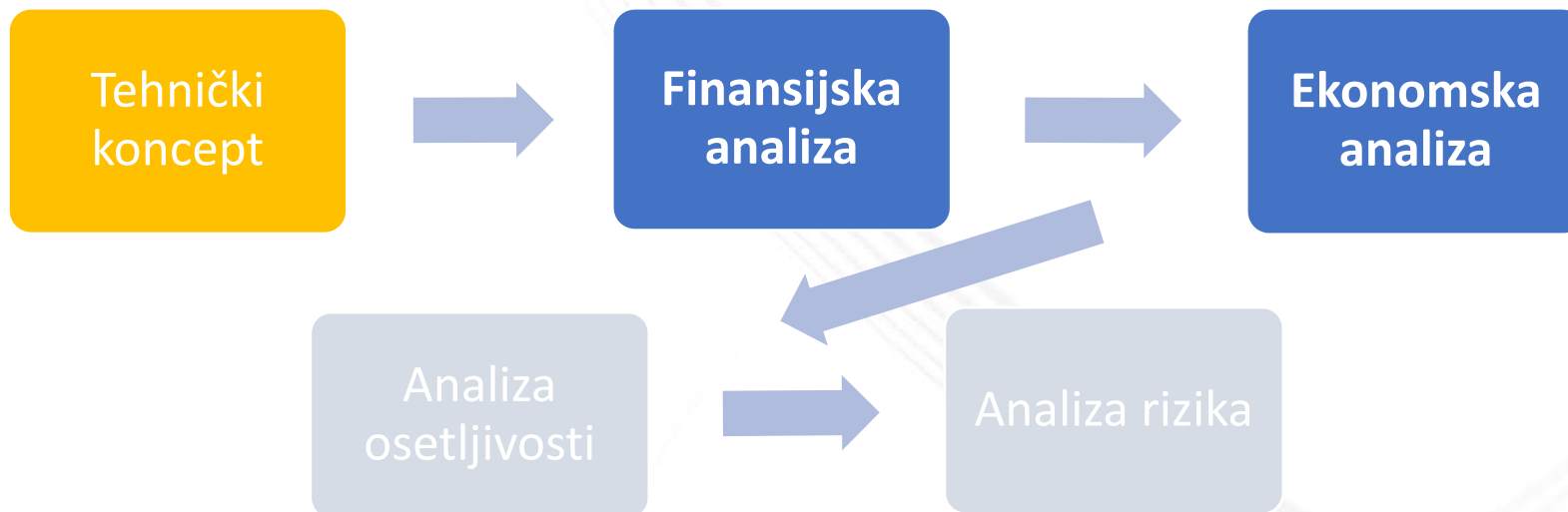
Priprema projekta

Svaki projekat zahteva detaljnu pripremu koja obuhvata:

- Alternativna rešenja za celokupan sistem (koncept)
- Praćenje količine i kvaliteta vode (po potrebi)
- Studija izvodljivosti
- Analiza troškova
- Studija o proceni uticaja na životnu sredinu
- Aplikacioni paket (Aplikacioni formular + Aneksi)
- Priprema idejnog projekta za pogon za preradu otpadnih voda ili glavnog projekta za sve ostale objekte planirane u okviru projekta
- Priprema tenderske dokumentacije
- Priprema plana za implementaciju projekta
- Pribavljanje lokacijske dozvole za izgradnju pogona za preradu otpadnih voda, ili potvrda Glavnog projekta za sve ostale objekte
- **Rešavanje svih pitanja vezano za vlasnička prava**

Studija izvodljivosti

- Inženjerski kontekst
 - Finansijski kontekst
 - Društveno-ekonomski kontekst
 - Ekološki kontekst
 - Klimatske promene i analiza rizika
- Projekat mora biti tehnički, finansijski, ekonomski, organizaciono i ekološki održiv

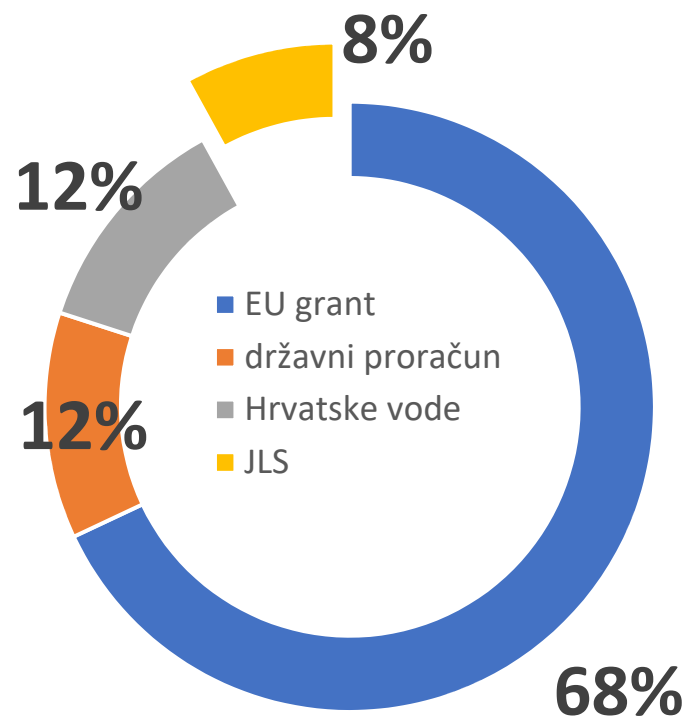


Analiza projektnog portfolija

Period tranzicije:	2018.		2020.		2023.		UKUPNO	
Veličina sistema	Prosečna veličina projekta (EUR)	Broj projekata	Prosečna veličina projekta (EUR)	Broj projekata	Prosečna veličina projekta (EUR)	Broj projekata	Prosečna veličina projekta (EUR)	Broj projekata
Glavni	108.285.429	7	-	-	-	-	108.285.429	7
Veći	25.618.419	31	16.533.778	18	18.143.889	18	21.169.687	67
Srednji	7.743.875	8	7.250.625	8	6.969.556	63	7.076.430	79
Mali	3.540.000	1	-	-	2.954.757	140	2.958.908	141
Krajnji iznos	34.418.298	47	13.677.423	26	5.336.371	221	10.723.167	294

Veličina	godina			UKUPNO
	2018.	2020.	2023.	
Glavni	39,20%	0,00%	0,00%	39,20%
Mali	1,85%	0,00%	12,11%	13,96%
Srednji	3,51%	2,04%	8,58%	14,13%
Veći	24,47%	5,04%	3,20%	32,71%
Krajnji iznos	69,03%	7,08%	23,88%	100,00%

Uspostavljanje finansijskog modela



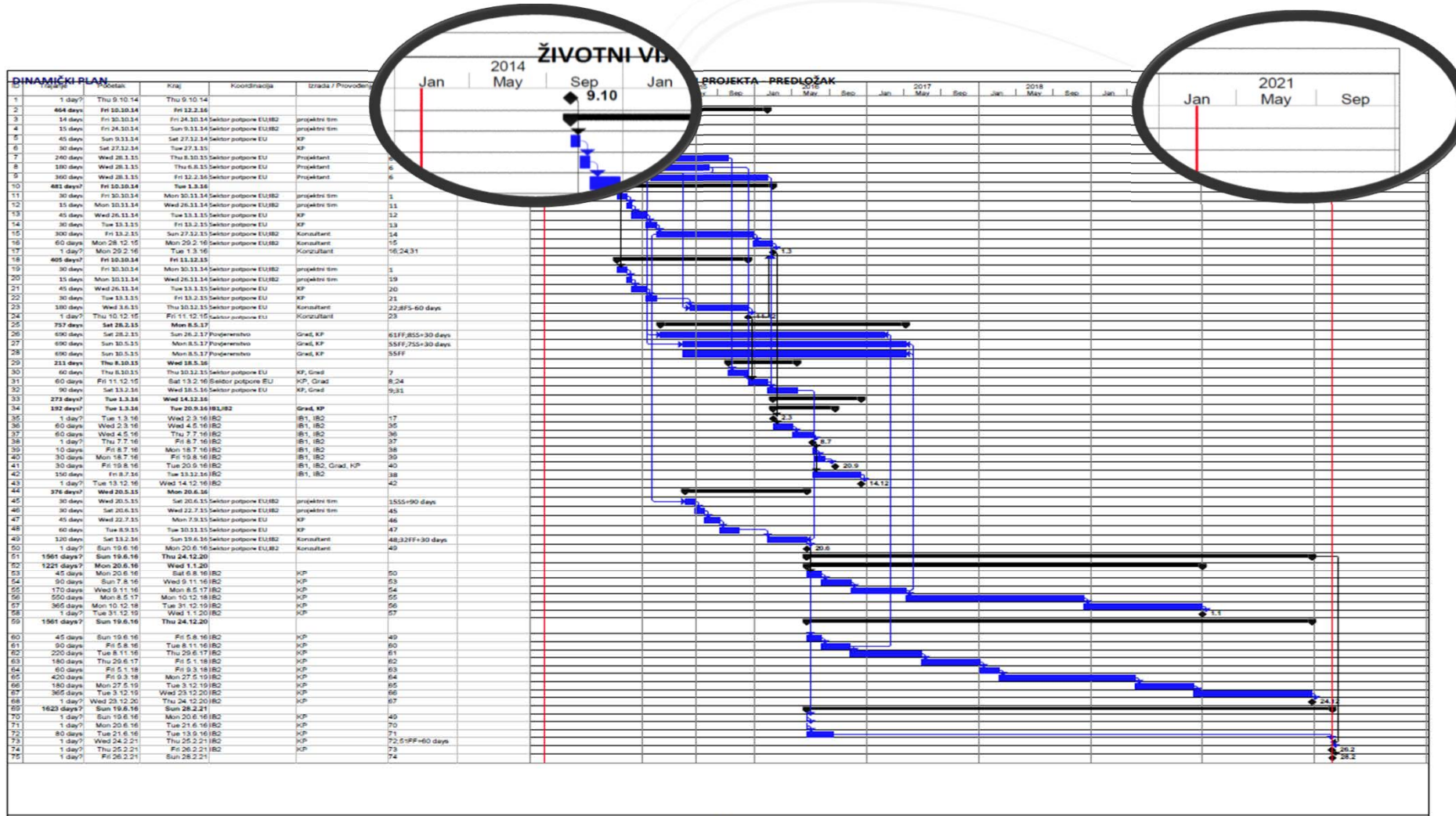
- Bazirano na indeksu razvijenosti jedinica lokalne samouprave.
- EU / Državni budžet / Hrvatske vode / lokalno
- Prosečna finansijska struktura projekta:
- Finansiranje iz sredstava EU 68%, Nacionalno (Državni budžet + HV) 24% lokalno 8%

Indeks	Lokalno	Državni budžet	Hrvatske vode
< 50%	6,67%	46,67%	46,67%
50 - 75%	13,33%	43,33%	43,33%
75 - 100%	20,00%	40,00%	40,00%
100 - 125%	26,67%	36,67%	36,67%
>125%	33,33%	33,33%	33,33%

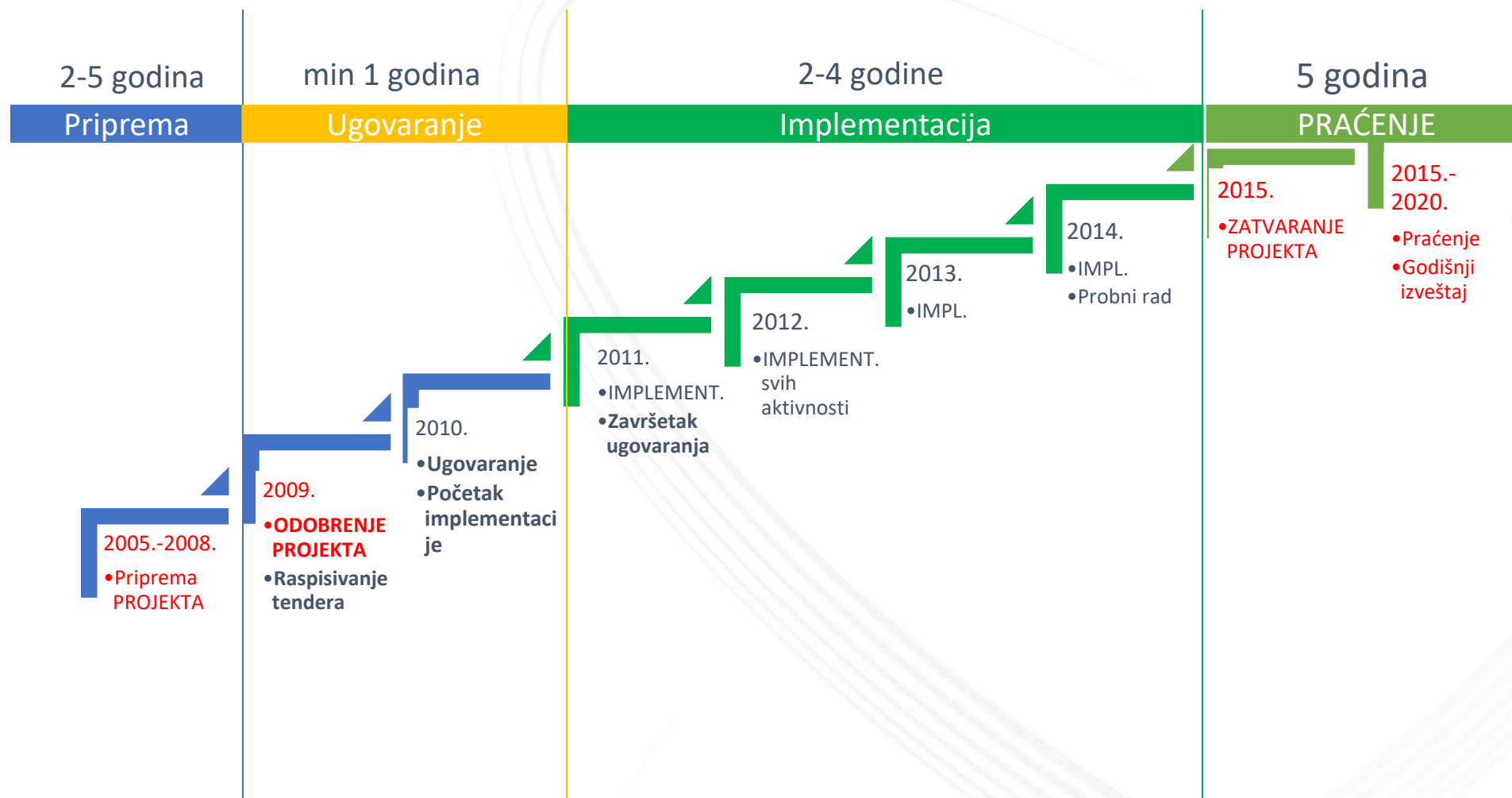
Koraci u pripremi projekta

1. Detaljni pregled postojećeg stanja tehničke dokumentacije;
2. Analiza tehničke dokumentacije koja nedostaje;
3. Analiza spremnosti projekta;
4. Definisanje liste prioritetnih projekata;
6. Priprema potrebne tehničke dokumentacije;
7. Priprema projektne dokumentacije;
8. Priprema projektne aplikacije;
9. Pitanja u vezi sa vlasništvom nad zemljištem;
10. Pribavljanje neophodnih dozvola i odobrenja;
11. Proces aplikacije projekta;
12. Priprema tenderske dokumentacije;
13. Građevinski kapaciteti komunalnih preduzeća;

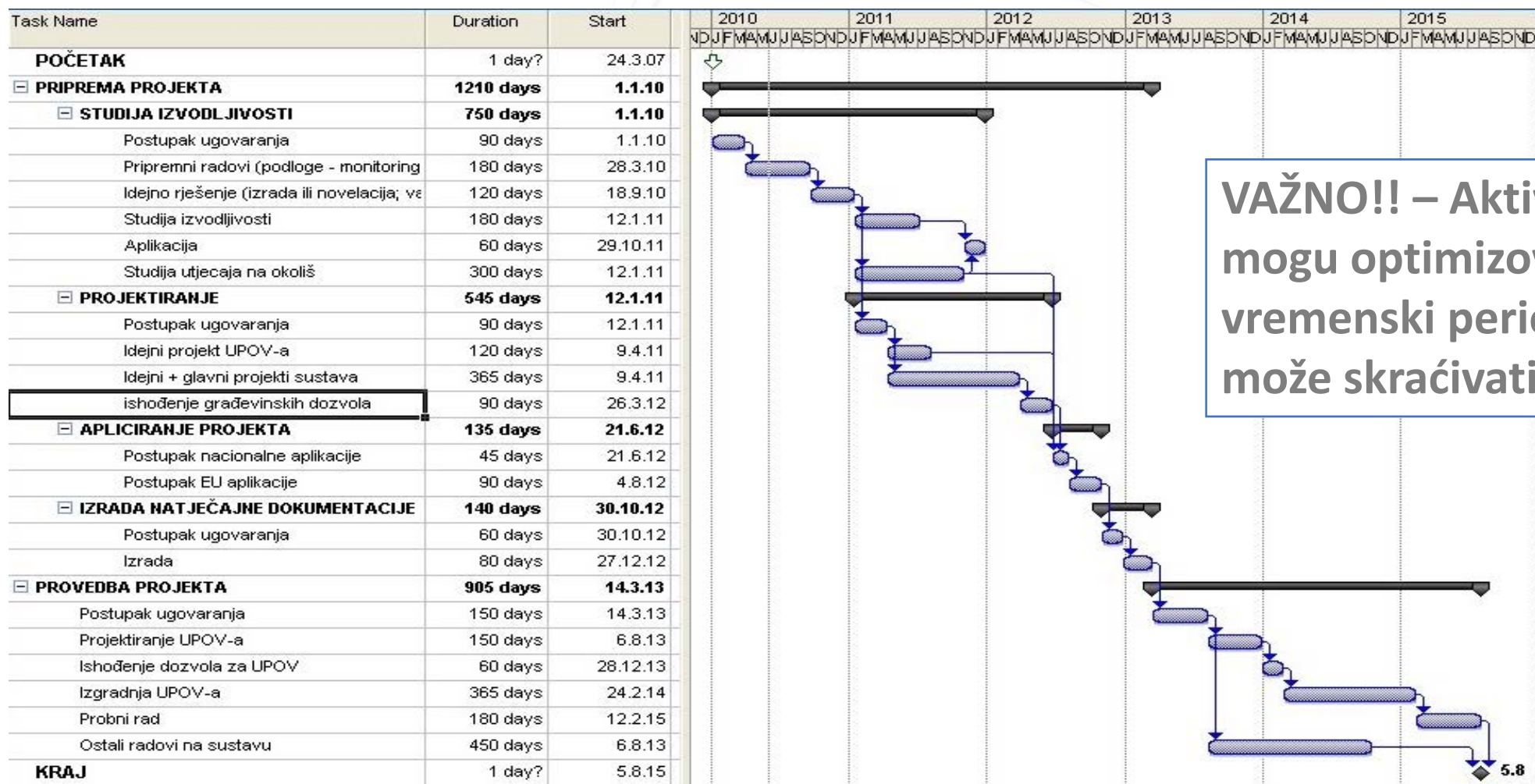
Plan i raspored glavnog projekta EU



Primer životnog ciklusa projekta EU

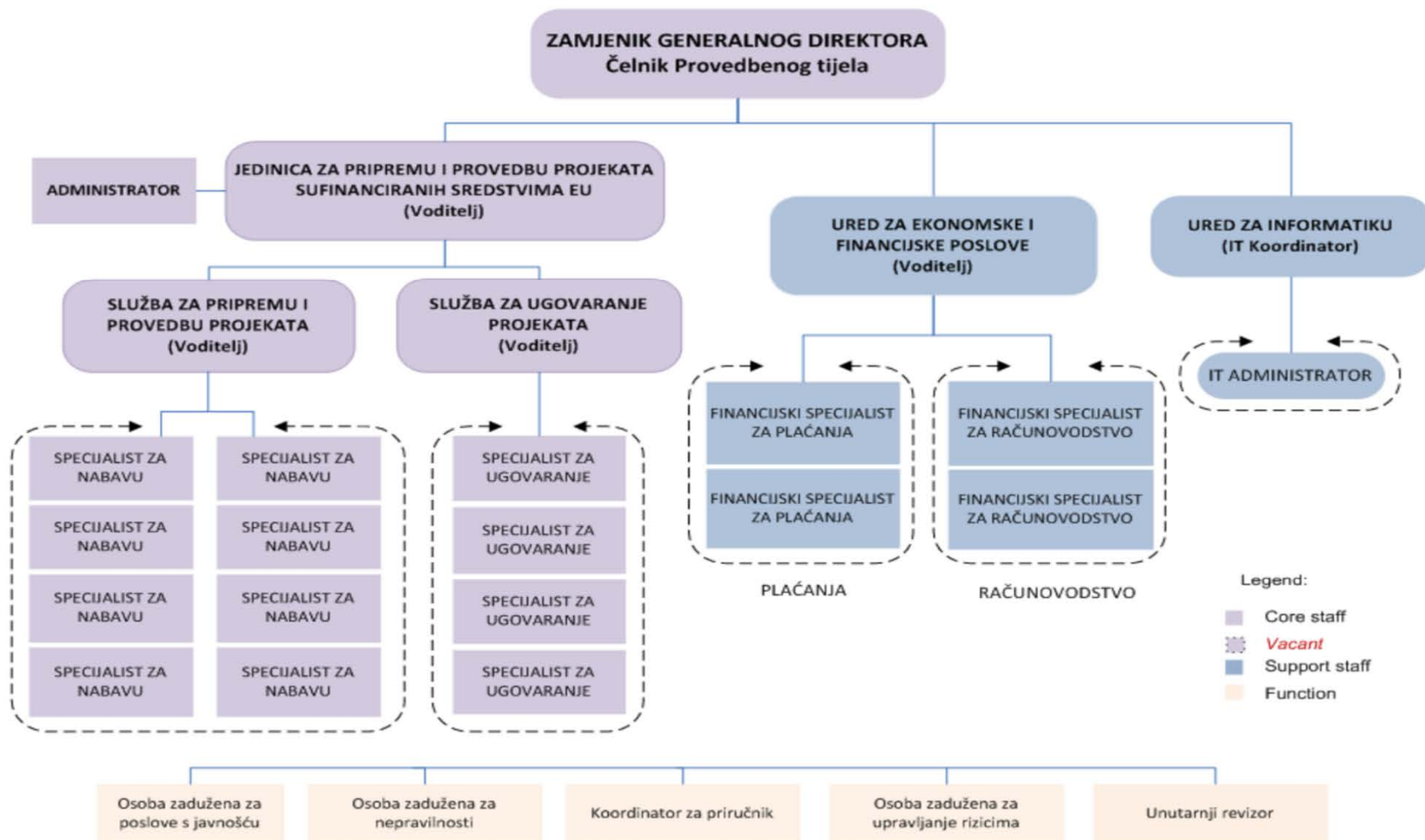


Raspored realizacije velikih projekata EU– min. trajanje

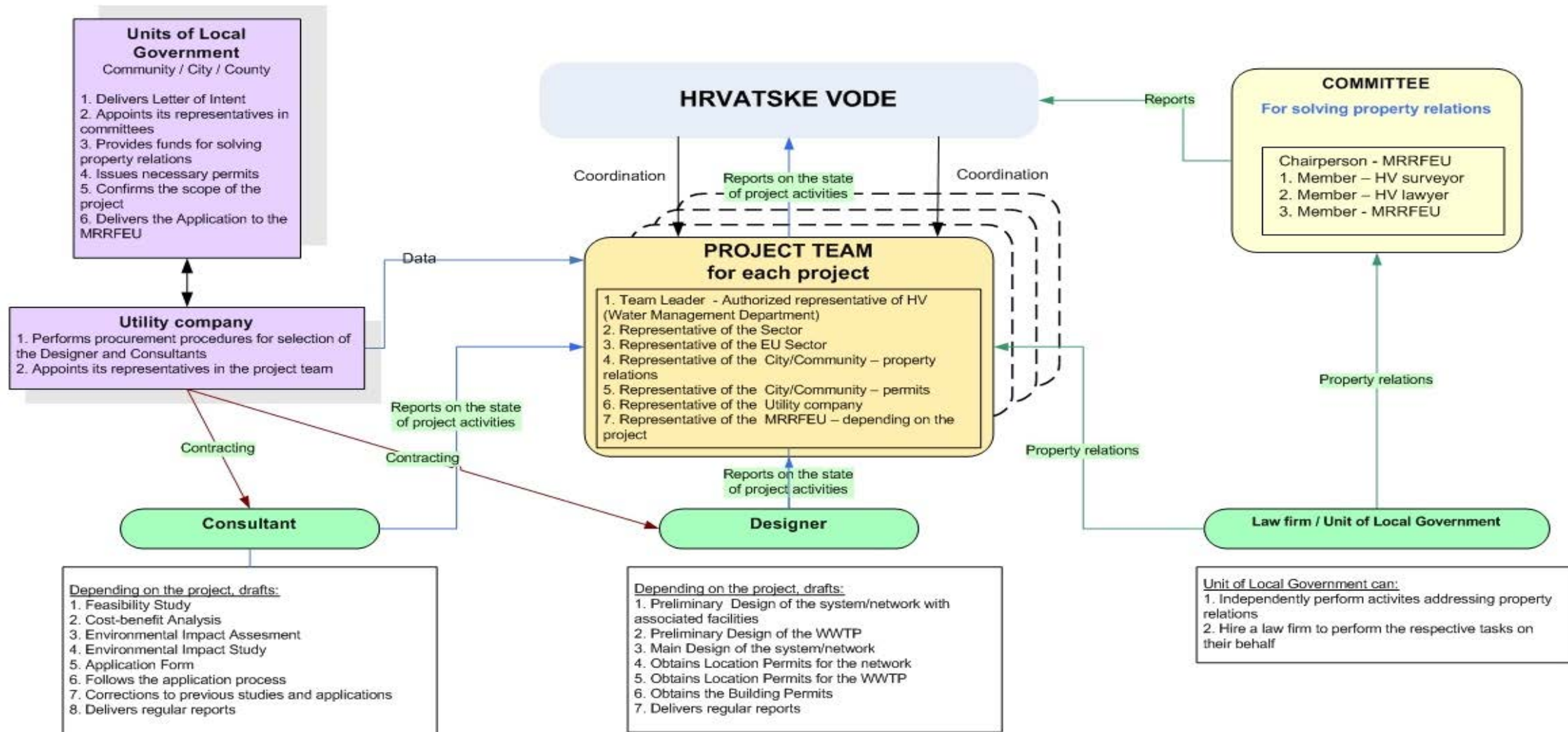


VAŽNO!! – Aktivnosti se mogu optimizovati, ali vremenski period se ne može skraćivati!

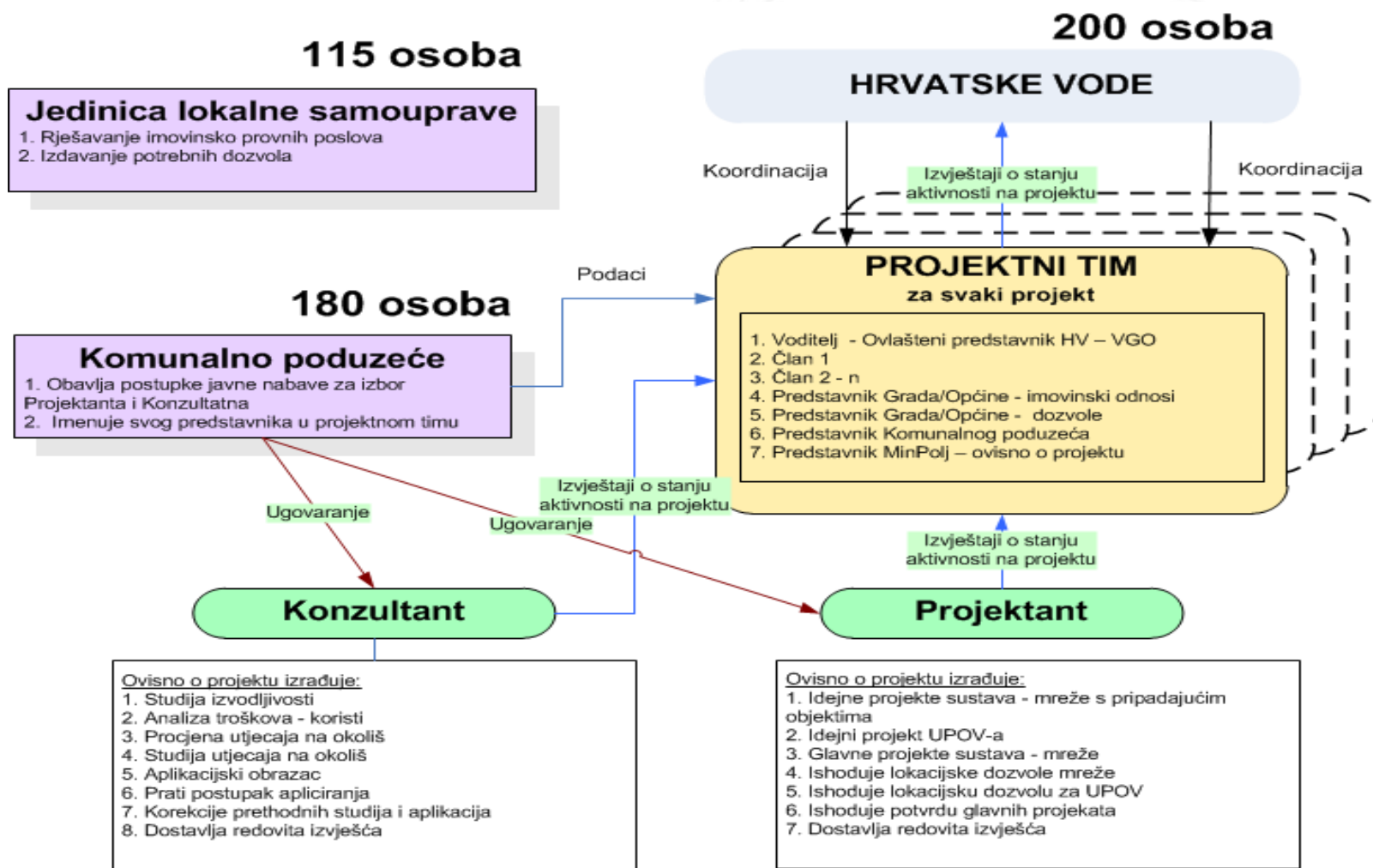
Uspostavljanje PIU (jedinica za implementaciju projekta)



Organizaciona struktura



Analiza obima posla





pravna osoba za upravljanje vodama
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 220

Zapisnik sa sastanka br: <nn/gggg>
održan dana <dd/mm/gggg>

Mjesečni izvještaj o statusu projekta br: nn/8888
za mjesec mm/8888

Zapisnik sastavio: <Ime Prezime>

ə, a sam p

1

[illegible]

ISPIS PREDMETA

[illegible]

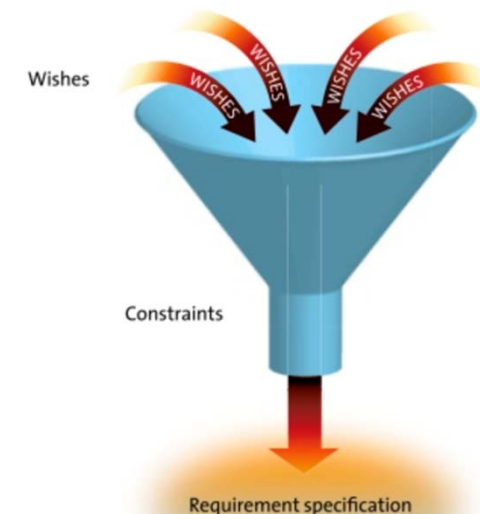
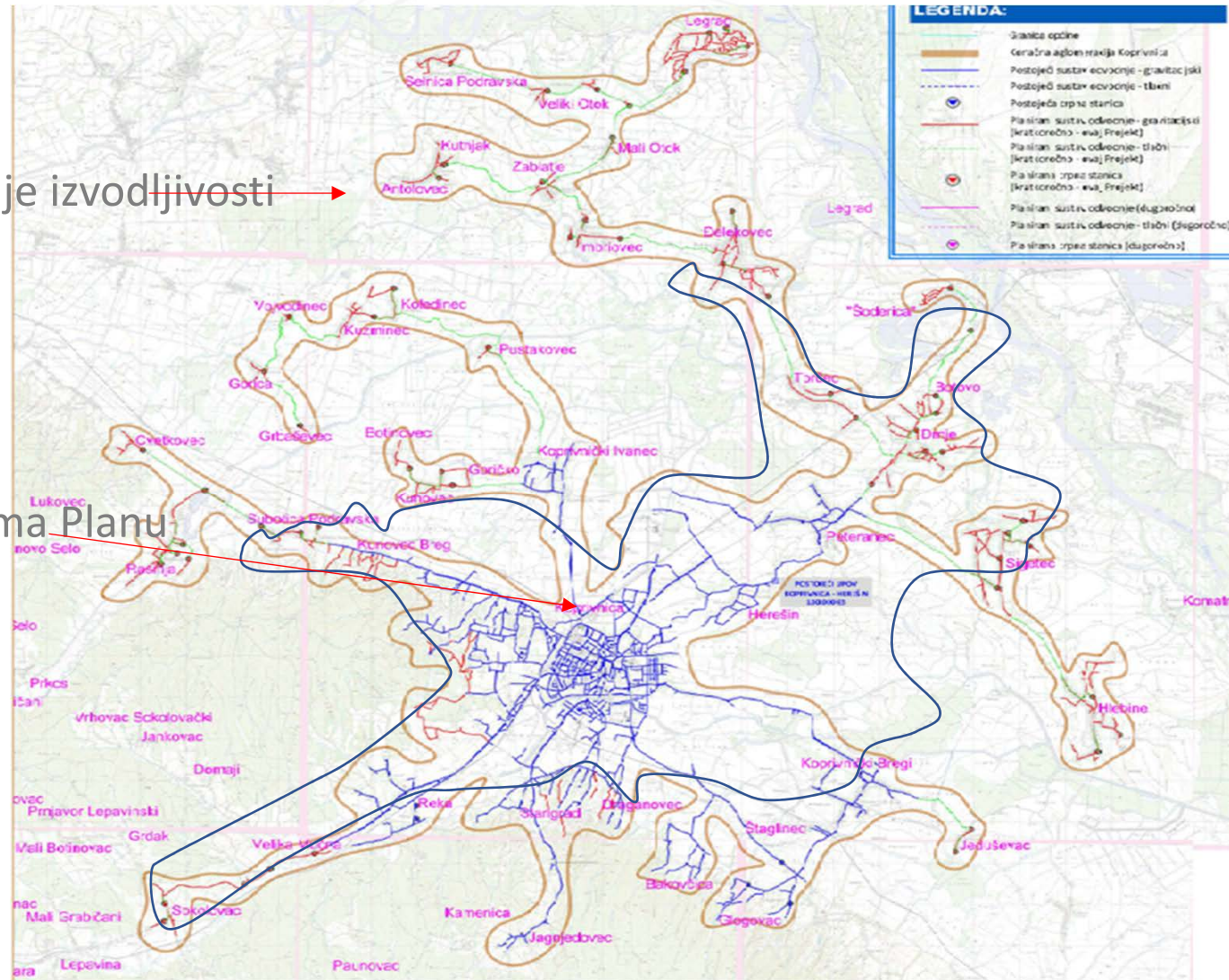
KNJIGA 3

Strana | 1

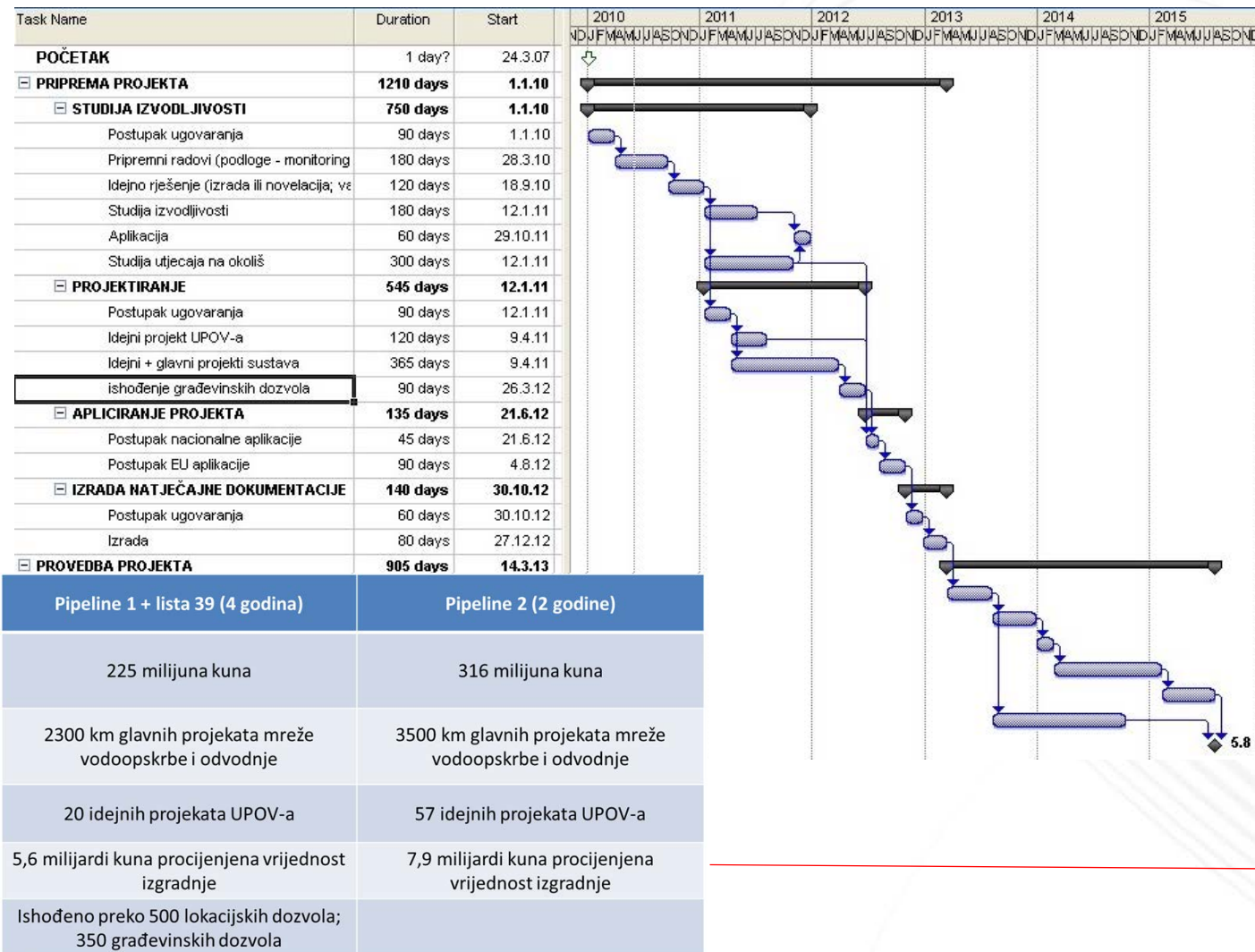
Primer 1: Ekstenzija inicijalne veličine aglomeracije

Prema nacrtu Studije izvodljivosti →

Inicijalna veličina prema Planu →



Primer 2: Regulatorni okvir



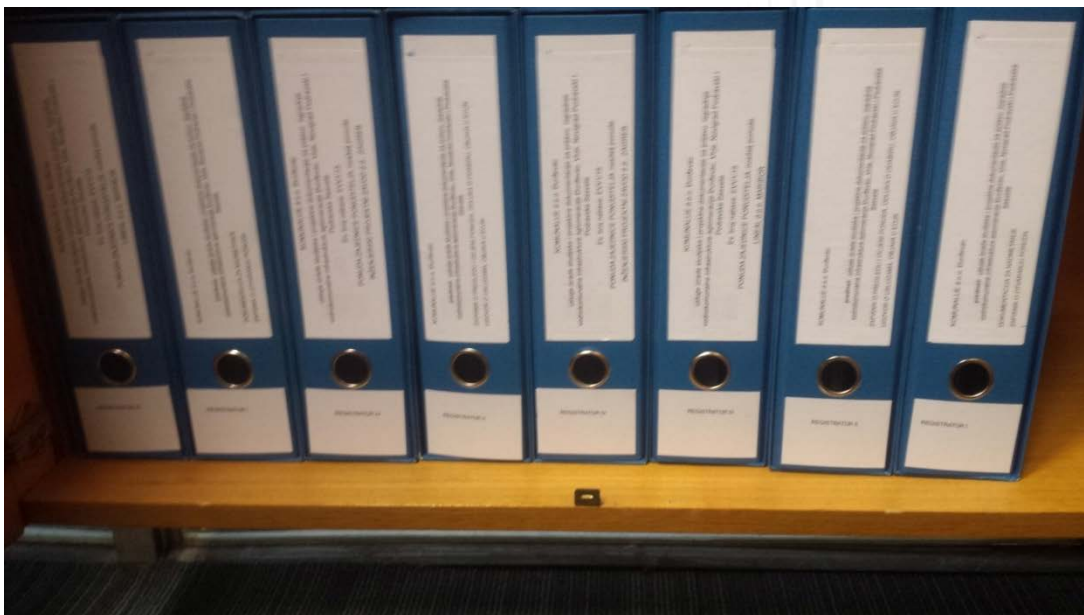
- Zakon o izgradnji (NN 153/2013)
 - Građevinska dozvola prestaje da važi ukoliko Investitor ne započne sa građevinskim radovima u roku od 3 godine od datuma izdavanja građevinske dozvole.

Više od 350 ranije izdatih građevinskih dozvola

Primer 3: Regulatorni okvir – nastavak

- Zakon o zaštiti životne sredine iz 2013.
- Izmena Zakona o zaštiti životne sredine iz 2015.
- Plan upravljanja otpadom 2007. – 2015., iz 2007.
- Plan upravljanja otpadom 2017. – 2022., iz 2017.
- Od 2012. do danas, 4 ministarstva i 5 vlada – učestala promena koncepta

Primer 4 – Tenderska dokumentacija javne nabavke

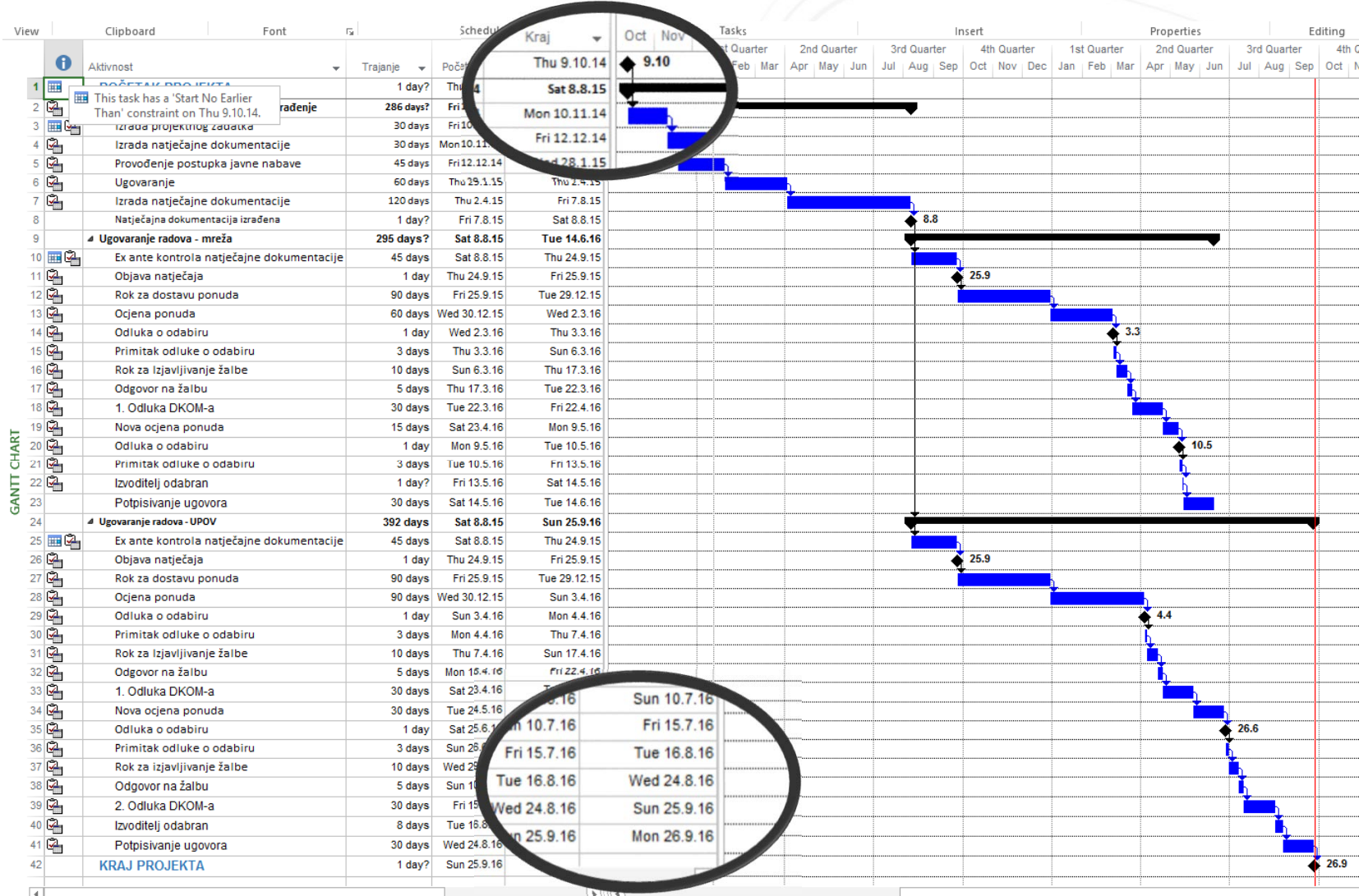


- Tenderska dokumentacija za odabir projektanta i konsultanta za rad na projektu – **8 A4 registratora za samo jednu proceduru**, vrednost investicije od 680.000 EUR

Primer 5 Javna nabavka – evaluacija

- Primljene ponude: 9
- Pojašnjenja vezano za Tendersku dokumentaciju: 1000 pitanja, ukupno 184 strane
- I Odluka + Izveštaj o izvršenoj evaluaciji: 27 strana
- I Žalbe: 5, ukupno 251 strana, ukupno 94 žalbene stavke
- I Odgovor na žalbe: 5, ukupno 55 strana
- I ODLUKA DRŽAVNE KOMISIJE (DKOM): 80 strana
- II Krug pojašnjenja: 7,52 strane
- II Primljeni odgovori: 1548 strana
- II Odluka + Izveštaj o evaluaciji: 45 strana
- II Žalbe: 189 strana
- II Odgovor na žalbe: 4, 23 strane
- II Odluka DKOM: 27 strana
- III FINALNA ODLUKA: 51 strana
- **UKUPNO preko 2600 strana, bez ponuda!**

Plan i raspored procesa nabavke



Priprema projekta

Cevovod 1 + lista 39 (4 godine)	Cevovod 2 (2 godine)
34,6 miliona evra	45,0 miliona evra
2.300 km detaljnog projekta za mrežu snabdevanja vodom i odvod otpadnih voda	3.500 km detaljnog projekta za mrežu snabdevanja vodom i odvod otpadnih voda
20 idejnih projekata za Pogone za tretman otpadnih voda (WWTP)	57 idejnih projekata za Pogone za tretman otpadnih voda (WWTP)
Procenjena vrednost izgradnje: 746 miliona evra	Procenjena vrednost izgradnje: 1.053 miliona evra

Pregled projekata u okviru Sektora za upravljanje vodama 2007. – 2013.



•Ukupno 158 PROJEKATA

 Programsko razdoblje 2007. - 2013. (13 infrastrukturnih projekata)

 Priprema projekata 1 (1 Projekt, 16 aglomeracija)

 Priprema projekata 2 (56 Projekata)

 Male intervencije 1 (61 Projekt)

 Male intervencije 2 (27 Projekata)

Prosečno trajanje ugovora



Mreža: 23,7 meseci



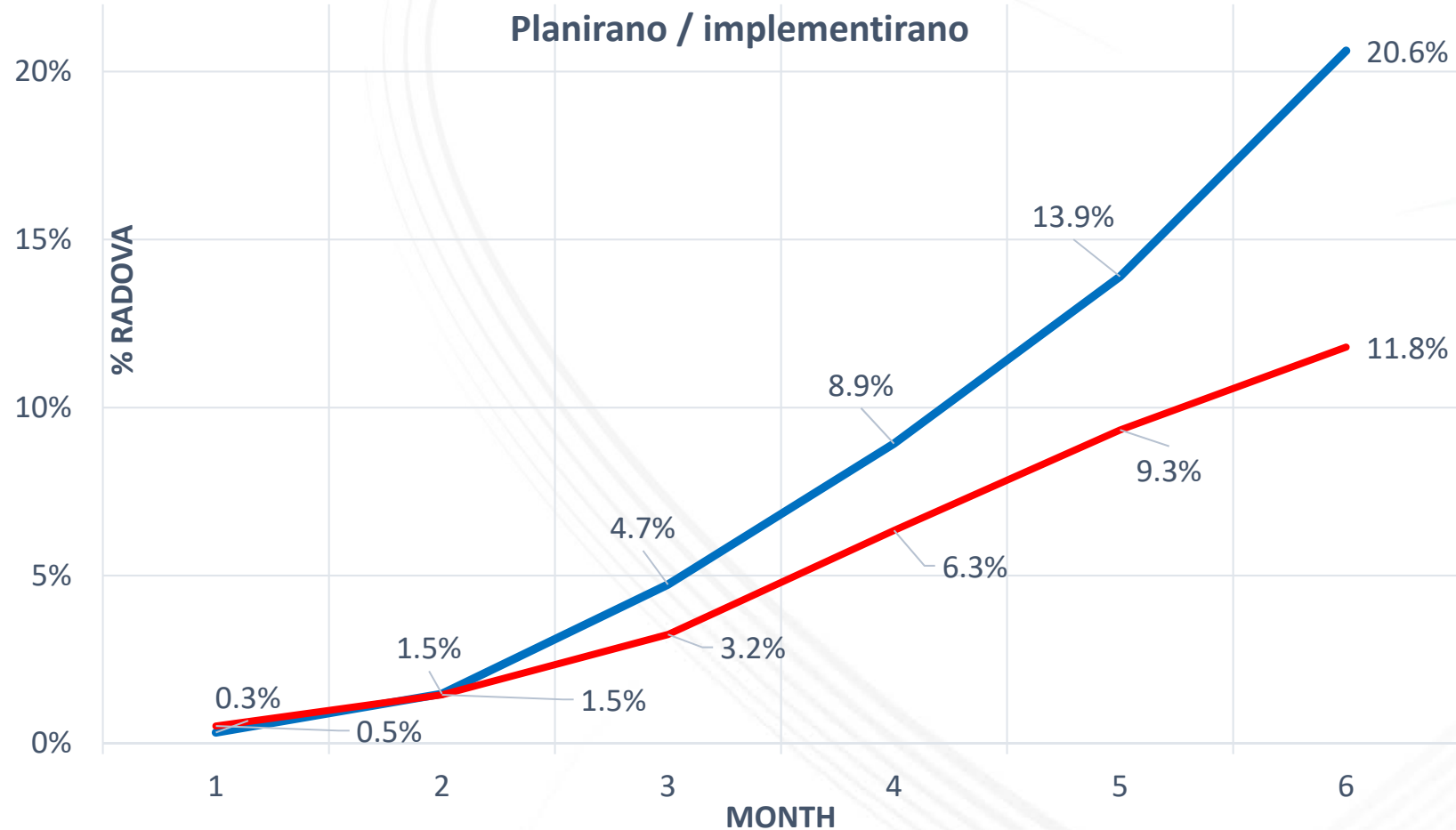
Pogon za tretman otpadnih
voda: 32,7 meseci

Priprema ponuda

Kriterijum	Kategorija	% Ponude
Broj aktivnosti uvrštenih u raspored	1-49	70%
	> 50	30%
Odnos između aktivnosti	Ne	71%
	Da	29%
Alat za formiranje rasporeda	MS Excel	47%
	MS Project	53%
Resurs dodat u raspored	Ne	71%
	Da	29%
Definisana kritična putanja	Ne	71%
	Da	29%

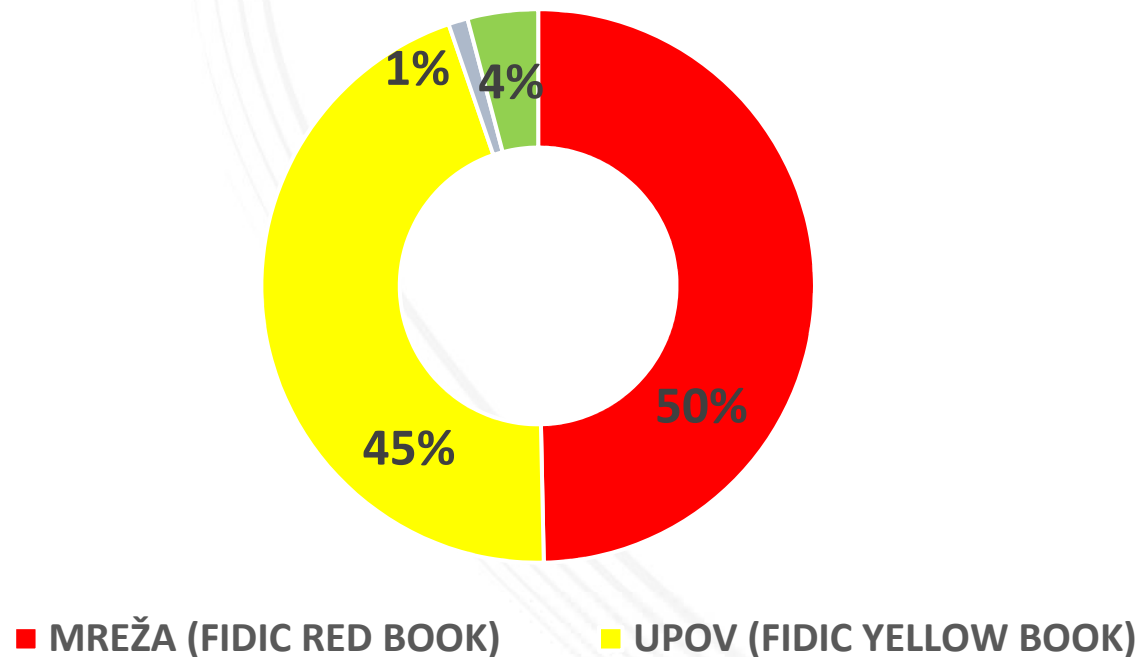
Prosečni raspored radova

Planirano / Implementirano



Vrste ugovora

Ugovor prema vrsti



Finansijska perspektiva EU za 2007. – 2013.



559.821.788 evra

Odobreni projekti



501.259.477 evra

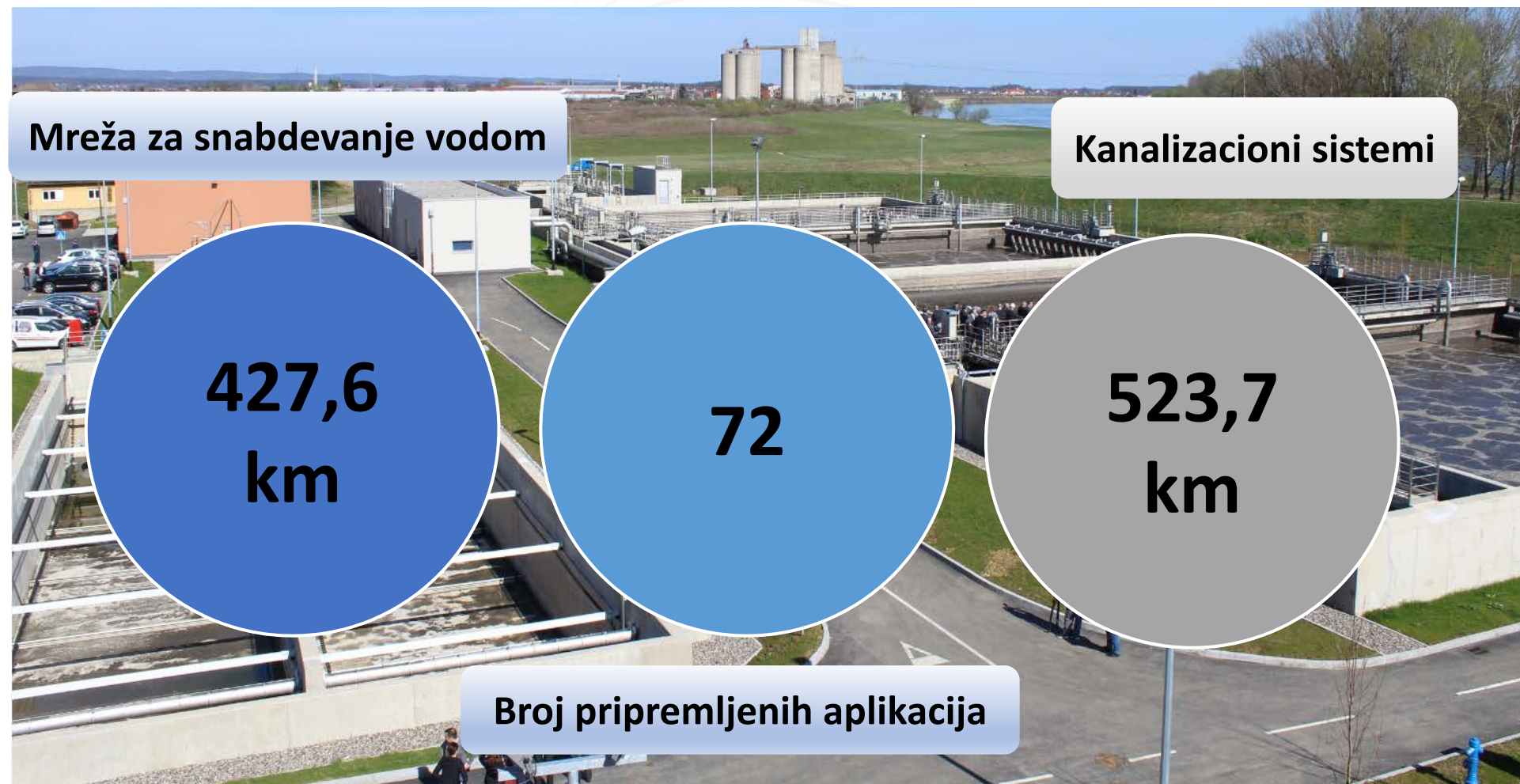
Ugovorene aktivnosti



100%

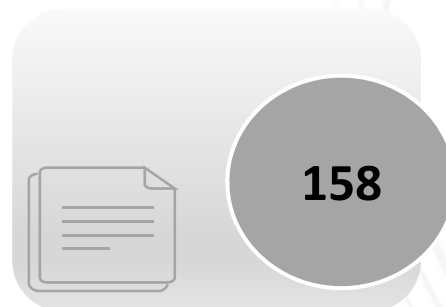
Raspodela u iznosu od 199.094.853 evra

Statistički podaci – nastavak



Statistički podaci - nastavak

Odobreni projekti



Potpisani ugovori



Ocenjeni projekti

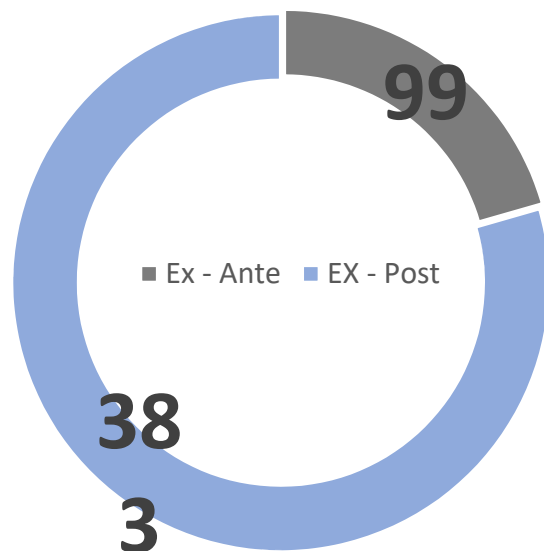


Izdati IPC sertifikati

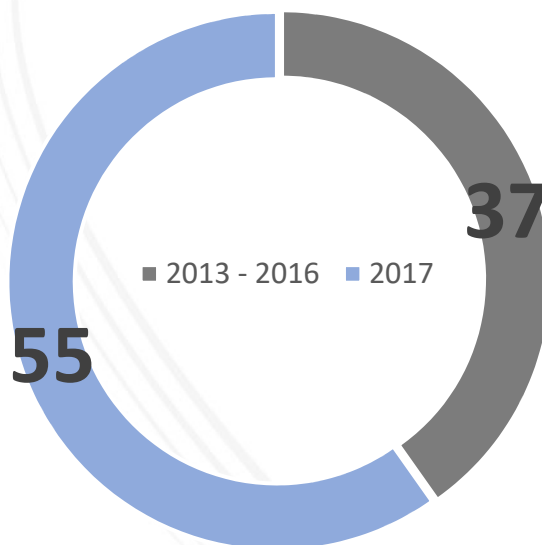


Izvršena revizija i kontrola

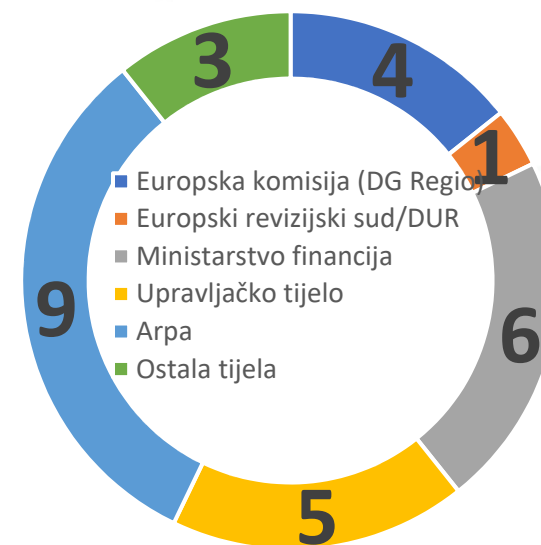
Kontrola nabavke



Provera na licu mesta

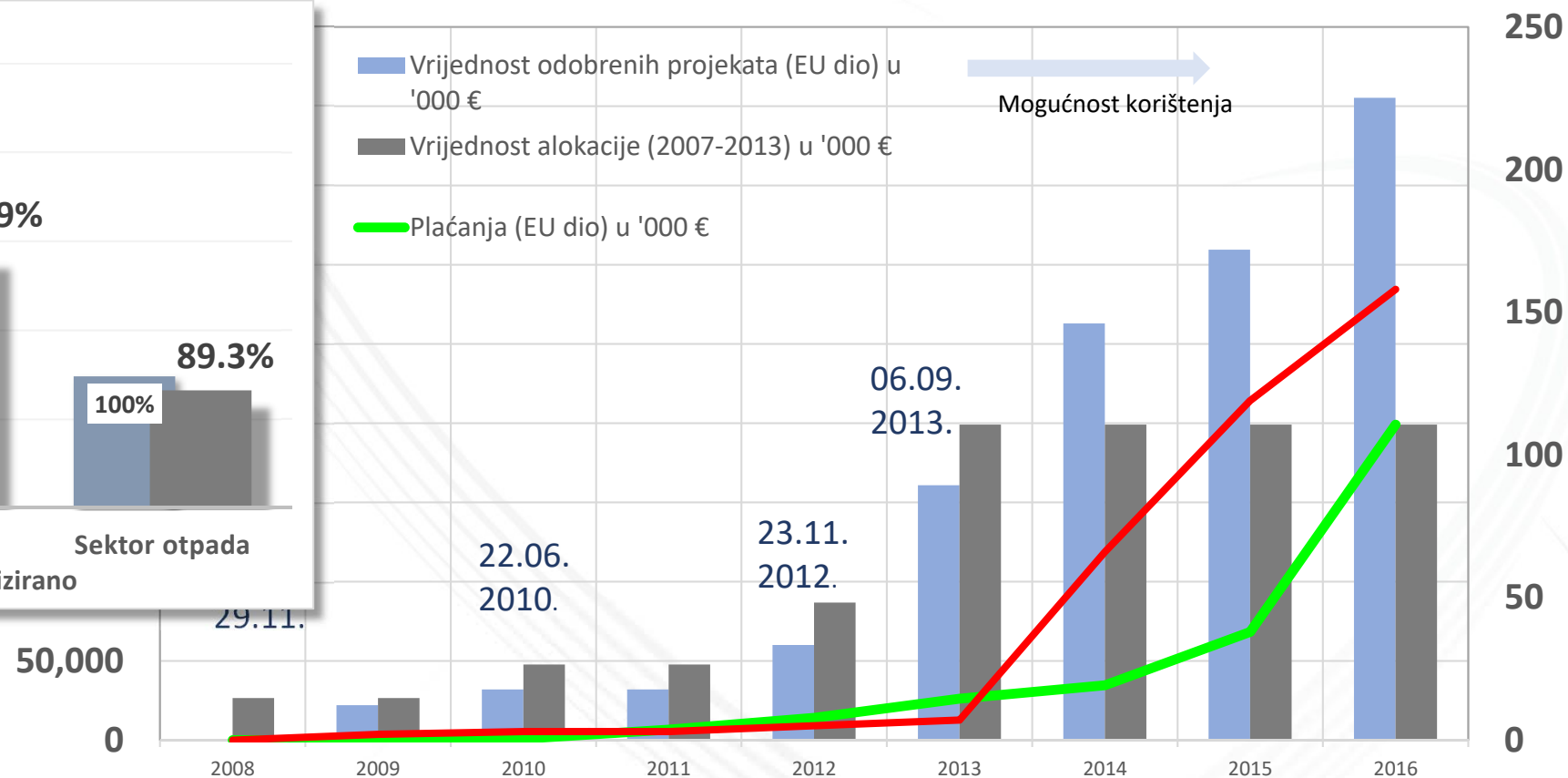
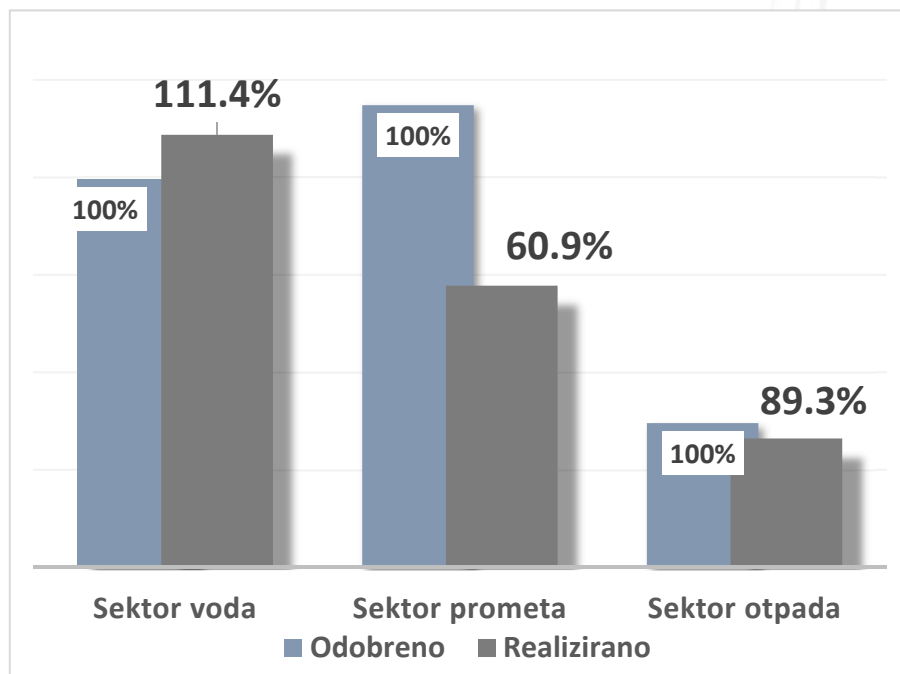


Revizija



Nije bilo nalaza koji bi zahtevali obustavljanje – sistem funkcioniše!!

Odnos između raspodele i implementacije



PODRŠKA EU U PRIPREMI PROJEKATA

Sva dokumenta, informacije, materijale i fotografije možete preuzeti na zvaničnoj internet prezentaciji EU PPF projekta @ www.ppf.rs / veb-stranica DOKUMENTA

Pitanja i pomoć

Robert Kartelo

Trener, EU PPF | PPF6/EuropeAid/135637/IH/SER/RSr

+381 11 4040721

E-mail info@ppf.rs

www.ppf.rs

Hvala Vam na pažnji!